



Agribusiness School
ITS Academy AgriPuglia

Bilancio Sociale 2023





Bilancio Sociale

2023

Indice

04 Premessa

1. Identità

07 La Fondazione ITS Agroalimentare Puglia

09 Le aree di attività

10 La vision e la mission

10 I valori

11 Organigramma

2. Relazione sociale

17 La mappa degli stakeholder

27 Punti di miglioramento per il futuro

3. Riclassificazione del bilancio e distribuzione del valore aggiunto

Fondazione ITS Academy AgriPuglia
Istituto Tecnologico Superiore Academy Agroalimentare Puglia

S.C. 138 C.da Marangi n.26
70010 Locorotondo (Ba)

Tel.: +39 0804312767
info@itsagroalimentarepuglia.it
www.itsagroalimentarepuglia.it

Premessa

Il Bilancio Sociale è uno strumento di rendicontazione e dialogo attraverso il quale si fornisce ai portatori di interesse (stakeholder) un quadro trasparente della cultura e dei valori che guidano la Fondazione ITS Agroalimentare Puglia (da ora in poi, Fondazione), evidenziando nel contempo le politiche, i risultati e le ricadute socio-economiche delle attività svolte.

I destinatari del Bilancio Sociale, gli *stakeholder*, sono tutti coloro che, anche senza avere rapporti giuridici diretti, sono comunque coinvolti o interessati all'attività della Fondazione (dipendenti, clienti (studenti/aziende), fornitori, istituzioni e più in generale la collettività).

I principali obiettivi del Bilancio Sociale sono:

- fornire agli stakeholder un quadro complessivo delle performance della Fondazione, aprendo un processo interattivo di comunicazione sociale;
- fornire informazioni utili sulla qualità dell'attività della Fondazione per ampliare e migliorare - anche sotto il profilo etico-sociale - le conoscenze e le possibilità di valutazione e di scelta degli stakeholder.

In particolare, ciò significa:

- dare conto dell'identità e del sistema di valori di riferimento assunti dalla Fondazione;
- esporre gli obiettivi di miglioramento che la Fondazione si impegna a perseguire;
- rappresentare il valore aggiunto creato e la sua ripartizione;
- fornire indicazioni sulle interazioni fra la Fondazione e l'ambiente nel quale esso opera.

Il bilancio sociale risulta un documento consuntivo e periodico nel quale sono indicate le linee programmatiche per il futuro: è opportuno perciò precisare se gli obiettivi formulati sono stati raggiunti ed indicare altresì le proposte per i programmi futuri.

Il Bilancio sociale di sostenibilità è il documento annuale con il quale la Fondazione illustra annualmente le attività svolte e i risultati raggiunti in termini di servizi resi alla collettività



La pubblicazione del primo Bilancio Sociale della Fondazione ITS Agroalimentare Puglia, relativo all'anno 2023 è rivolto all'intera collettività con la quale ci si interfaccia e interagisce.

Fin dal 2010, infatti, la Fondazione ha lavorato con impegno per la diffusione della cultura tecnico scientifica, la rilevazione dei fabbisogni formativi e, sulla

base di questi, per la progettazione e realizzazione di corsi ITS

Tuttavia, fino ad oggi, l'insieme delle differenti attività svolte, la misurazione delle loro performance e dei relativi indicatori, non erano ancora stati sistematizzati in un unico documento che si rivolgesse ai vari portatori di interesse sia interni che esterni.

Il Bilancio Sociale 2023 è costituito da tre sezioni fondamentali:

1

Identità

Esprime l'assetto istituzionale e organizzativo della Fondazione, la missione, i valori di riferimento, gli obiettivi strategici. Presenta la Fondazione e le sue attività, per condividere con gli stakeholder i programmi e le strategie a breve e a lungo termine.

2

Relazione sociale

Descrive il sistema delle relazioni sociali e gli effetti dell'attività svolta verso le diverse categorie di stakeholder.

Espone le politiche della Fondazione e verifica, attraverso fatti, dati e comparazioni, la coerenza delle azioni con gli impegni assunti nei confronti degli stakeholders.

3

Riclassificazione del bilancio e distribuzione del valore aggiunto

Collega il Bilancio Sociale ai dati di contabilità economica e finanziaria, fornendo un'interpretazione sociale della performance del periodo che non viene messa in luce dal bilancio d'esercizio. Ha il compito di evidenziare l'effetto economico-finanziario che l'attività della Fondazione ha prodotto sugli stakeholder, mostrando le fasi della creazione di ricchezza.

1

Identità

1.1 La Fondazione ITS Agroalimentare Puglia

La Fondazione ITS Agroalimentare Puglia è una delle Fondazioni del Sistema ITS della Puglia, costituite ai sensi del DPCM del 25 gennaio 2008, recante le *“Linee guida per la riorganizzazione del Sistema di istruzione e formazione tecnica superiore e la costituzione degli Istituti tecnici superiori”*.

La Fondazione nata il 10 settembre 2010 ha giuridicamente natura privata ma è considerata Organismo di diritto pubblico. È riconosciuta dalla Prefettura di Bari ed iscritta al n. 65/P del registro delle Persone giuridiche.

Essa risponde ai principi e allo schema giuridico della fondazione di partecipazione nell'ambito del più vasto genere di fondazioni disciplinato dal codice civile e leggi collegate ed è regolata per quanto attiene al suo riconoscimento dalle norme recate dal regolamento approvato con D.P.R. n. 361 del 10 febbraio 2000.

Lo statuto è stato approvato dal Consiglio di Indirizzo il 17/06/2017.

La Fondazione non persegue fini di lucro e non può distribuire utili. Le finalità della Fondazione si esplicano nell'ambito regionale e nazionale, anche con riferimento ad iniziative dell'Unione Europea.

In relazione alle priorità strategiche per lo sviluppo economico del Paese e negli ambiti e secondo le priorità indicati dalla programmazione regionale, la Fondazione persegue le finalità di promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro.

La Fondazione opera sulla base di piani triennali con i seguenti obiettivi:

- assicurare, con continuità, l'offerta di tecnici superiori a livello post - secondario in relazione a figure che rispondano alla domanda proveniente dal mondo del lavoro pubblico e privato in relazione al settore di riferimento sopra indicato;
- sostenere l'integrazione tra i sistemi di istruzione, formazione e lavoro, con particolare riferimento ai



poli tecnico - professionali di cui all'articolo 13, comma 2, della legge n. 40/07, per diffondere la cultura tecnica e scientifica;

- sostenere le misure per l'innovazione e il trasferimento tecnologico alle piccole e medie imprese;
- diffondere la cultura tecnica e scientifica e promuovere l'orientamento dei giovani e delle loro famiglie verso le professioni tecniche;
- stabilire organici rapporti con i fondi interprofessionali per la formazione continua dei lavoratori.

Per il raggiungimento delle proprie finalità la Fondazione potrà, tra l'altro, svolgere le seguenti attività:

- condurre attività di studio, ricerca, progettazione, consulenza, informazione e formazione nel settore sopra indicato e in altri settori, su richiesta di Enti Locali, Forze Sociali ed Enti pubblici e privati per soddisfare specifiche esigenze formative;
- condurre attività promozionali e di pubbliche relazioni, inclusa l'organizzazione e la gestione di convegni, seminari, mostre e simili;
- stipulare atti o contratti con soggetti pubblici o privati considerati utili o opportuni per il raggiungimento degli scopi della Fondazione;
- partecipare ad associazioni, enti, istituzioni, organizzazioni pubbliche e private la cui attività sia rivolta, direttamente o indirettamente, al perseguimento di scopi simili o affini a quelli della Fondazione;
- costituire o concorrere alla costituzione, sempre in via accessoria e strumentale, diretta o indiretta, al perseguimento degli scopi istituzionali, di società di persone e/o capitali, nonché partecipare a società

del medesimo tipo;

- promuovere forme di cooperazione e scambio tra soggetti pubblici e privati, nazionali ed esteri, operanti nel settore interessato dell'attività della Fondazione;
- promuovere forme di start-up anche ai fini di agevolare l'inserimento nel mondo del lavoro (il job placement) dei diplomati ITS e di giovani in cerca di prima occupazione;
- svolgere ogni altra attività idonea al perseguimento degli scopi istituzionali.

La Fondazione ha sede legale e operativa in Locorotondo. Si precisa che nella sede operativa sono pre-

senti oltre ad aule, anche laboratori. la Fondazione, altresì, realizza Corsi sul territorio regionale, in diversi Comuni.



La Fondazione a partire da maggio 2017 è certificata UNI EN ISO 9001:2015.

Da agosto 2017 è altresì certificata UNI ISO 29990:2011, traslata nel 2019 in ISO 21001:2018.



La Fondazione è Soggetto Accreditato dalla Regione Puglia come Ente di formazione con Determina n.1320 del 08 settembre 2022.

1.2 Le aree di attività

La Fondazione opera relativamente all'Area "Nuove Tecnologie per il Made in Italy - Sistema Alimentare - Settore Produzioni Agroalimentari"

I percorsi ITS realizzati afferiscono ad una delle seguenti Figure nazionali di riferimento, oggetto di revisione:

- Tecnico superiore responsabile delle produzioni e delle trasformazioni agrarie, agro-alimentari e agro-industriali

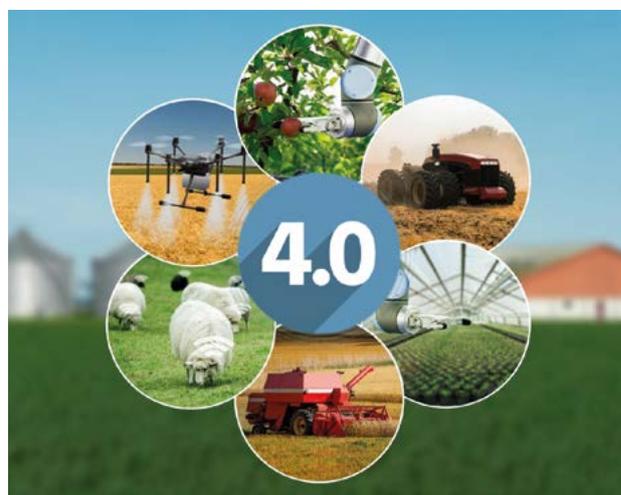
- Tecnico superiore per il controllo, la valorizzazione e il marketing delle produzioni agrarie, agro-alimentari e agro-industriali
- Tecnico superiore per la gestione dell'ambiente agro-alimentare.

Le principali aree di attività sono rappresentate da:



Realizzazione Corsi ITS

- Orientamento allo scopo di consentire una scelta consapevole del percorso di studio, rispondente alle aspettative di ogni studente alle esigenze di professionalità del mondo del lavoro;
- Rilevazione dei fabbisogni formativi;
- Progettazione e gestione dei corsi di formazione post-diploma.



Trasferimento tecnologico

Comprende le seguenti attività:

- Ricerca finalizzata allo sviluppo e alla diffusione di nuove metodologie per la valorizzazione dell'innovazione tecnologica e organizzativa nel settore agroalimentare.

Per valorizzare le proprie risorse umane e tecnologiche, la Fondazione agisce in sinergia e collaborazione tra Enti pubblici e privati che operano nel settore agroalimentare (ad es. CRSFA "Basile Caramia", POLIBA, Spin Off Innovation Solution, Spin Off SINAGRI, GAL Valle d'ITRIA, ecc.).

Svolge, inoltre, attività di consulenza a singoli e/o imprese con l'obiettivo di contribuire allo sviluppo di nuovi prodotti/mercati e la nascita di realtà imprenditoriale (start-up, cooperative, reti di imprese).

1.3 La vision e la mission

Vision

La **Vision** è adeguata alle esigenze degli stakeholder, ai risultati raggiunti ed alle politiche relative a formazione, ricerca ed innovazione nell'agroalimentare.

La Fondazione si propone come riferimento regionale dell'istruzione tecnica post-secondaria e del Trasferimento Tecnologico e dell'innovazione nell'ambito del settore agroalimentare.

Mission

La **Mission** consiste nel:

- contribuire allo sviluppo del settore agroalimentare attraverso la risposta a reali esigenze formative e di innovazione tecnologica da parte di Enti/aziende;
- fornire orientamento finalizzato all'inserimento/reinserimento nel mondo del lavoro.

La Mission si realizza mediante il coinvolgimento di esperti nel settore, aziende leader ed aziende piccole/medie che possono usufruire delle attività della Fondazione.

1.4 I valori

I valori che guidano la Fondazione, consentendole di attuarne la Mission, sono strettamente connessi con il clima dell'organizzazione, determinando i comportamenti di quanti operano nella Fondazione ma anche, a livello empatico, di chi entra in contatto con l'azienda e, conseguentemente, incidono sul raggiungimento degli obiettivi.

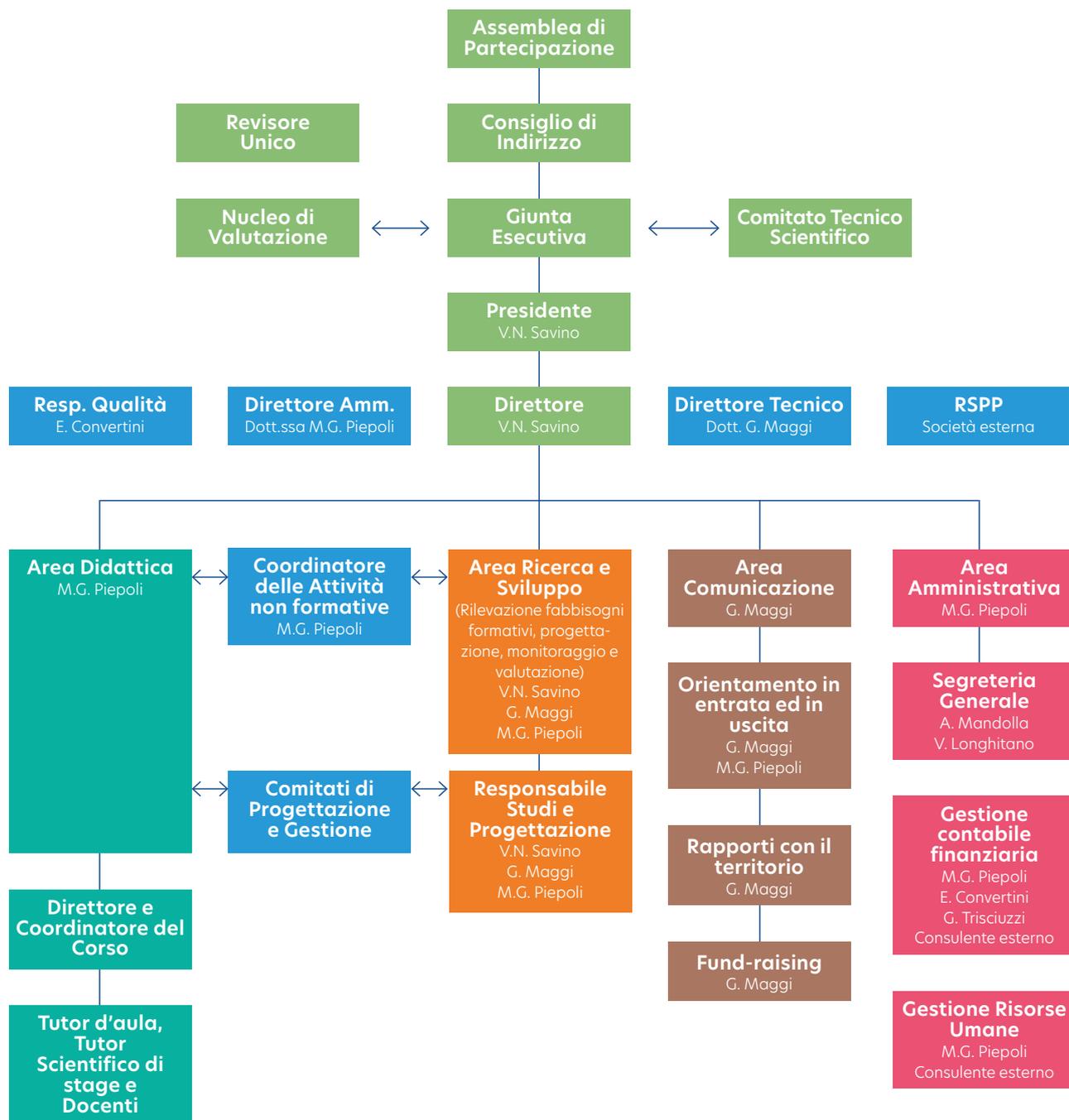
In particolare, i valori definiscono doveri e responsabilità nei rapporti fra la Fondazione e i suoi stakeholder e costituiscono i parametri per valutare la correttezza delle scelte effettuate e le modalità della loro attuazione.

Libertà di pensiero e di ricerca, responsabilità sociale, autonomia, partecipazione di tutte le componenti, inscindibilità di ricerca e insegnamento, orientamento all'eccellenza e all'innovazione trasparenza, orientamento al miglioramento continuo e al servizio.

Tra i valori fondamentali è possibile annoverare:

- **Fiducia** - Affidamento nelle capacità, nel senso di responsabilità e nelle competenze professionali.
- **Rispetto** - Salvaguardia delle diversità come patrimonio della Fondazione; rispetto dell'integrità fisica, culturale e morale degli individui.
- **Lavoro di squadra** - Senso di appartenenza alla Fondazione e lavoro di gruppo.
- **Correttezza** - Adozione di parametri equanimi; rispetto delle regole e della parola data; coerenza tra quello che si dice e quello che si fa.
- **Trasparenza** - Chiara comunicazione delle strategie e degli obiettivi; scambio costante delle informazioni
- **Meritocrazia** - Valorizzazione dell'impegno, della capacità e delle competenze applicate.
- **Responsabilità sociale.**
- **Orientamento all'innovazione.**
- **Orientamento al miglioramento continuo**

1.5 Organigramma (Organi - Amministratori - Soci - Revisore)



Sono Organi statutari della Fondazione:

Il Consiglio di Indirizzo

Il Consiglio di Indirizzo (C.I.) è l'organo al quale è riservata la deliberazione degli atti essenziali alla vita della Fondazione ed al raggiungimento dei suoi scopi. Si compone in modo che siano rappresentate tutte le categorie dei Soci Fondatori e dei Membri Partecipanti, definite dall'Assemblea di Partecipazione. In particolare, il C.I.:

- stabilisce le linee generali delle attività della Fon-

dazione secondo un piano di durata triennale per il perseguimento delle finalità di cui all'articolo 2 del presente Statuto;

- stabilisce i criteri ed i requisiti per l'attribuzione della qualifica di Fondatore e di Partecipante ai sensi dell'articolo 7;
- nomina due componenti della Giunta Esecutiva;
- nomina i componenti del Comitato Tecnico Scientifico e ne determina l'eventuale compenso o rimborso

- spese per l'intero periodo di durata dell'incarico;
- nomina il revisore dei conti;
- approva il bilancio di previsione e il conto consuntivo predisposti dalla Giunta Esecutiva;

La Giunta Esecutiva

La Giunta Esecutiva è composta da cinque membri, compreso il Presidente, di cui due scelti dal Consiglio di Indirizzo e uno scelto dall'Assemblea di Partecipazione. Il dirigente scolastico pro tempore dell'Istituto d'Istruzione Secondaria Superiore "Basile Caramia - F. Gigante" che ha promosso la costituzione dell'istituto tecnico superiore quale socio fondatore e un rappresentante dell'Ente Locale socio fondatore di riferimento fanno parte di diritto della Giunta Esecutiva.

La Giunta Esecutiva provvede all'amministrazione ordinaria e straordinaria ed alla gestione della Fondazione, con criteri di economicità, efficacia ed efficienza, ai fini dell'attuazione del piano triennale di attività deliberato dal Consiglio di Indirizzo.

La Giunta Esecutiva provvede a predisporre il bilancio preventivo e il conto consuntivo da sottoporre al Consiglio di Indirizzo per l'approvazione.

Provvede a predisporre lo schema di regolamento

- approva il regolamento della Fondazione predisposto dalla Giunta Esecutiva;
- delibera in ordine al patrimonio della Fondazione;
- svolge le ulteriori funzioni statutarie.

della Fondazione da sottoporre al Consiglio di Indirizzo per l'approvazione.

Composizione Giunta Esecutiva:

- Prof.ssa Angelinda GRISETA (Componente di diritto, Dirigente Scolastico dell'Istituto Scolastico di riferimento);
- Geom. Angelo PALMISANO (Componente di diritto, rappresentante dell'Ente locale socio fondatore di riferimento);
- Prof. Vito Nicola SAVINO (Componente nominato dall'Assemblea di Partecipazione il 20 luglio 2020 e Presidente nominato dal Consiglio di Indirizzo il 31 agosto 2020);
- Dott.ssa Lella MICCOLIS (Componente e Vice Presidente nominato dal Consiglio di Indirizzo il 31 agosto 2020);
- Dott. Cosimo Damiano GUARINI (Componente nominato dal Consiglio di Indirizzo il 31 agosto 2020).

Il Presidente

Il Presidente ha la rappresentanza legale della Fondazione.

Resta in carica per un triennio ed è rieleggibile.

Presiede il Consiglio di Indirizzo, la Giunta Esecutiva e

l'Assemblea di Partecipazione.

Cura le relazioni con enti, istituzioni, imprese, parti sociali ed altri organismi per instaurare rapporti di collaborazione a sostegno delle attività della Fondazione.

Il Comitato Tecnico Scientifico

Il Comitato Tecnico Scientifico (CTS) è l'organo interno della Fondazione, che formula proposte e pareri al Consiglio di Indirizzo in ordine ai programmi e alle attività della Fondazione.

I suoi componenti sono nominati tra esperti particolarmente qualificati nel settore d'interesse della Fondazione sulla base delle macroaree della filiera agroalimentare, individuate dal C.I.

Fanno parte di diritto del CTS un docente proposto dai Dipartimenti Soci Fondatori e comunque in ragione di uno ciascun per Ateneo socio fondatore.

Il CTS è stato composto, per il triennio 2020-2023, da:

- FUCILLI Vincenzo, Macroarea Formazione - UNIBA;
- ARDITO Lorenzo, Macroarea Valorizzazione e Marketing dei prodotti agroalimentari - POLIBA;
- SPAGNOLETTI Pietro, Macroarea Filiera Olivicolo - Olearia;
- LOPRIORE Giuseppe, Macroarea Filiera Viti -Vinicola - UNIFG;
- BRUNI Francesco, Macroarea Filiera Zootecnica;
- MILANESE Matteo, Macroarea Filiera Cerealicola;
- LUCARELLA Beatrice, Macroarea Filiera Frutticola;
- DE NOIA Giuseppe, Macroarea Filiera Florovivaistica.

L'Assemblea di Partecipazione

È costituita dai Soci Fondatori e dai Membri Partecipanti.

L'Assemblea definisce le categorie dei Soci Fondatori e Membri Partecipanti ed il numero dei componenti del Consiglio di Indirizzo per categoria, assicurandosi che tutte siano rappresentate.

Elegge i membri del Consiglio di Indirizzo rappresen-

tanti delle categorie dei Soci Fondatori e dei Membri Partecipanti; fermo restando che il numero dei rappresentanti dei Membri Partecipanti non può superare un terzo dei rappresentanti dei Soci Fondatori.

L'Assemblea nomina un membro della Giunta Esecutiva. Formula pareri consultivi e proposte sulle attività e programmi triennali della Fondazione.

Il Revisore dei Conti

Il Revisore dei conti è nominato dal Consiglio di Indirizzo. È organo consultivo contabile della Fondazione, vigila sulla gestione finanziaria, esamina le proposte di bilancio preventivo e di conto consuntivo, redigendo apposite relazioni, ed effettua verifiche di cassa.

Il Revisore Unico della Fondazione è il Dott. Massimo Panza.

Nei mesi di agosto e settembre erano in scadenza alcuni Organi di questa Fondazione (Giunta Esecutiva, Presidente, Vice Presidente e Comitato Tecnico Scientifico) e nelle more della pubblicazione dei decreti attuativi previsti dalla predetta Legge, l'Assemblea di partecipazione riunitasi in seconda convocazione il 16

giugno 2023 ha deliberato, all'unanimità, di rinviare le modifiche statutarie a dopo la pubblicazione dello schema dello statuto e dei decreti attuativi e comunque non oltre il 31 dicembre 2023. Di conseguenza, l'Assemblea di Partecipazione nella medesima seduta ha deliberato di rinviare le elezioni dei nuovi Organi di Governo, nelle more della pubblicazione dei decreti e della modifica dello statuto, al massimo entro e non oltre il 31 dicembre 2023.

Il decreto attuativo relativo allo schema del nuovo statuto (n. 89 del 17/05/2023) è stato pubblicato il 10 luglio 2023 ed è stato avviato l'iter per l'approvazione del nuovo statuto e la nomina dei nuovi Organi.

Il giorno 11 dicembre 2023 sono state approvate modifiche allo statuto al fine di adeguarlo alla Legge n. 99 del 15/07/2022 ed al relativo Decreto attuativo.

La nuova denominazione della Fondazione è "Istituto Tecnologico Superiore Academy Agroalimentare Puglia" (Fondazione ITS Academy AgriPuglia).

Negli ultimi giorni del mese di dicembre dell'anno 2023, dopo l'approvazione del nuovo statuto sono stati nominati i componenti del Consiglio di Amministrazione (Casillo Francesco, Gallo Vito, Mele Nicola, Pagano Marco, Palmisano Angelo, Suavo Bulzis Pietro Vito e Zema Michele) e in occasione dell'insediamento sono stati nominati il Presidente Casillo Francesco ed il Vice Presidente Gallo Vito.



Da sinistra: Zema Michele, Pagano Marco, Gallo Vito, Savino Vito Nicola, Casillo Francesco, Mele Nicola, Suavo Bulzis Pietro Vito).

Ai predetti organi si aggiunge per ciascuno dei Corsi ITS il **Comitato di Progettazione e gestione** che ha i seguenti compiti:

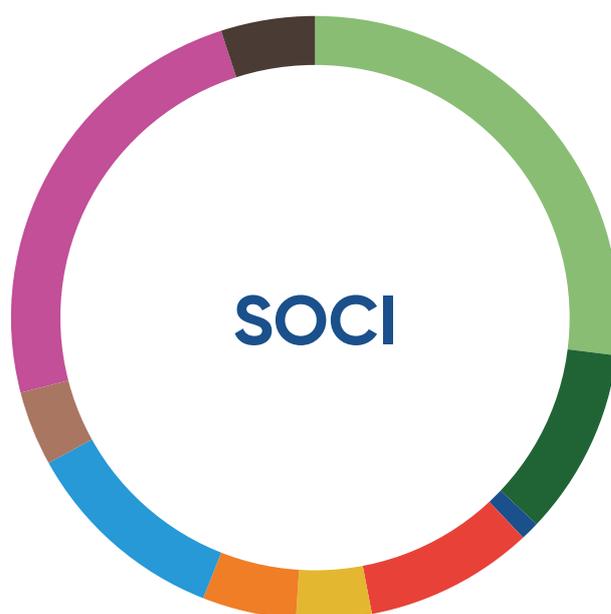
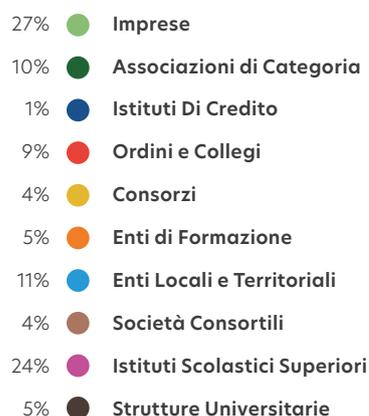
- progettazione del percorso formativo, nel rispetto della Figura Nazionale di riferimento e secondo quanto emerso dall'analisi dei fabbisogni e dalle conoscenze/competenze previste in uscita dal profilo professionale (definizione delle competenze in esito al percorso e, quindi, i contenuti e le competenze in esito a ciascuna delle Unità Formative in cui sarà articolato il progetto);
- selezionare gli allievi da ammettere alla frequenza del Corso;
- accoglienza degli studenti all'avvio del corso e presentazione dell'articolazione didattica;

- monitoraggio periodico delle attività formative e non formative del corso;
- valutazione semestrale degli studenti;
- valutazione dell'idoneità delle aziende per visite/ esercitazioni e sedi di stage;
- fornire indicazioni in merito all'aggiornamento relativo alla parte metodologica e a quella specifica settoriale del percorso;
- proporre eventuali specifici requisiti da prevedere per i formatori (docenti, coordinatori, ecc.) da coinvolgere nello specifico percorso formativo;
- valutazione delle candidature pervenute per attività di docenza e proposta di nomina dei docenti alla Giunta esecutiva.

Soci

La Fondazione è una Fondazione di partecipazione che vede coinvolti, al 31/12/2023, n. 73 soci Fondatori e n.6 Membri partecipanti, di cui:

- N.21 Imprese
- N.8 Associazioni di Categoria riconosciute dal CNEL
- N.7 Ordini e Collegi Professionali
- N.3 Consorzi
- N.4 Enti di Formazione
- N.9 Enti Locali e Territoriali
- N.3 Società Consortili - Scarl
- N.1 Istituti Di Credito
- N.4 Strutture Universitarie
- N.19 Istituti Scolastici Superiori



I criteri per l'adesione alla Fondazione sono:

In qualità di Socio Fondatore

MESSA A DISPOSIZIONE DI RISORSE: Finanziarie - Umane - Strutture

RISORSE FINANZIARIE:

Contributo di almeno € 500,00 per Scuole di altre Regioni, Ordini ed Organizzazioni Professionali, Distretti tecnologici e produttivi, Enti locali, Aziende/Enti sedi di stage coinvolte nell'ambito di Corsi ITS attivati dalla Fondazione.

Contributo di almeno € 1.000,00 per tutti gli altri partner.

RISORSE UMANE:

Contributo di almeno 1 mese/uomo annuo per la partecipazione alle riunioni degli Organi istituzionali della Fondazione nonché alle attività rivolte all'acquisizione della domanda formativa del territorio ed alla promozione delle attività della Fondazione.

Costituisce obbligo per tutti i partner ad eccezione degli Enti locali, GAL ed Ordini professionali.

STRUTTURE:

Per gli ENTI LOCALI: Messa a disposizione della Sede della Fondazione o di strutture idonee per la realizzazione di attività di informazione/promozione.

Per le SCUOLE - UNIVERSITÀ - ENTI DI FORMAZIONE: Messa a disposizione di aule/laboratori/campi per lo svolgimento delle attività didattiche.

Per le AZIENDE - DISTRETTI: Messa a disposizione della propria struttura per lo svolgimento di esercitazioni/stage.

La messa a disposizione di strutture costituisce obbligo per tutti i soci ad eccezione degli Enti locali, GAL ed Ordini professionali.

In qualità di Membro Partecipante

RISORSE FINANZIARIE:

Contributo di almeno € 500,00 per tutti gli altri partner.

RISORSE UMANE:

Contributo di almeno 70 ore uomo/anno per la partecipazione alle attività rivolte all'acquisizione della domanda formativa del territorio e ad attività di promozione nonché ad eventuali riunioni degli Organi istituzionali della Fondazione per tutti gli altri partner.

STRUTTURE:

Per gli ENTI LOCALI: Messa a disposizione della Sede della Fondazione o di strutture idonee per la realizzazione di attività di informazione/promozione.

Per le SCUOLE - UNIVERSITÀ - ENTI DI FORMAZIONE: Messa a disposizione di aule/laboratori/campi per lo svolgimento delle attività didattiche.

Per le AZIENDE - DISTRETTI: Messa a disposizione la propria struttura per lo svolgimento di esercitazioni/stage.

La messa a disposizione di strutture costituisce obbligo per tutti i membri ad eccezione degli Enti locali, GAL ed Ordini professionali.

In qualità di Socio da parte di un Istituto di Credito

Socio Fondatore Risorse finanziarie di almeno € 10.000,00.

Socio Partecipante Risorse finanziarie di almeno € 7.000,00.

Socio Sostenitore Risorse finanziarie di qualunque entità.



2

**Relazione
sociale**

2.1 La mappa degli stakeholder

Tutti i soggetti - *stakeholders* (portatori d'interesse) - coinvolti o più semplicemente interessati all'attività della Fondazione ed in grado di influenzarne, direttamente o indirettamente, gli esiti sono:

Organi di governo

- Personale dipendente e collaboratori (docenti, tutor, componenti comitati di progetto, ecc)
- Studenti ITS
- Studenti e docenti di scuole medie inferiori e/superiori
- i soci
- le imprese del settore agroalimentare
- cittadini
- fornitori
- Enti finanziatori (Regione Puglia e MIM)

La Fondazione compie ogni sforzo per migliorare la comunicazione e trasparenza nei confronti della collettività, ad esempio:

- organizzando eventi con cui la Fondazione si apre alla comunità, contribuendo alla divulgazione e diffusione della cultura scientifica;
- diffondendo i risultati innovativi e promuovendo partnership per trasformare i risultati della ricerca in prodotti;
- realizzando Focus-group, dedicati alla conoscenza reciproca e al confronto diretto con le aziende;
- incontri di diffusione della cultura tecnico scientifica su tematiche legate alle giornate mondiali della biodiversità, ambiente, alimentazione, sicurezza alimentare, etc.

Organi di governo

Nell'anno 2023 gli organi di governo si sono riuniti periodicamente come da dettaglio che segue:

- Giunta Esecutiva, n.18
- Comitato Tecnico Scientifico, n.8
- Consiglio di Indirizzo, n.6
- Assemblea di Partecipazione, n.3
- Assemblea di Partecipazione congiunta con Consiglio di Indirizzo, n.1
- Consiglio di Amministrazione, n.1

Personale dipendente e collaboratori

La Fondazione ha sempre considerato strategico il coinvolgimento di personale qualificato che condividesse le finalità della Fondazione ed operasse per il raggiungimento degli obiettivi.

Le persone rappresentano uno stakeholder di particolare rilevanza poiché la crescita e lo sviluppo della Fondazione possono essere realizzati solo attraverso personale motivato, consapevole e competente.

La Fondazione ha scelto di instaurare rapporti stabili optando per l'assunzione di personale a tempo indeterminato e non altre forme precarie.

Nel corso del 2023 il personale dipendente vedeva coinvolti max n. 9 dipendenti, di cui n. 1. Part time.

L'attività svolta dalla Fondazione richiede la presenza, prevalente, di personale laureato e in possesso di elevata specializzazione; inoltre, circa il 50% del personale ha meno di 40 anni.

Prevale la presenza di personale di sesso femminile.

Nel 2023 hanno collaborato con la Fondazione oltre n. 325 soggetti di cui n.11 in maniera continuativa con incarico di Tutor d'aula.

Studenti ITS

Rappresentano il cuore della Mission della Fondazione che progetta e gestisce per loro i percorsi formativi di Istruzione Tecnica Superiore.

Nel 2023 la Fondazione ha completato le attività dei n.5 Corsi ITS avviati nel 2021, finanziati dalla Regione Puglia con i fondi di cui alla Procedura Negoziata "ITS 4.0". In particolare:

- Per il Corso ITS "Tecnico superiore nella gestione biologica delle coltivazioni frutticole" (Acronimo "FRUBIO"), con sede a Copertino (LE), hanno completato il percorso e superato gli esami finali n.16 soggetti.
- Per il Corso ITS "Tecnico Superiore per la Gestione sostenibile delle filiere agroalimentari" (Acronimo "GeSFA"), con sede a Castellaneta (TA), hanno completato il percorso e superato gli esami finali n.12 soggetti.
- Per il Corso ITS "Tecnico superiore per il marketing digitale ed e-commerce dei prodotti agroalimentari" (Acronimo "MADE-COMM"), con sede a Locorotondo (BA), hanno completato il percorso e superato gli esami finali n.22 soggetti.
- Per il Corso ITS "Tecnico Superiore per la Gestione della multifunzionalità nelle aziende agricole" (Acronimo "MultiAgriTec"), con sede a Gioia del colle (BA) presso il Consorzio per la tutela della Mozzarella di Gioia del Colle DOP, hanno completato il percorso e superato gli esami finali n.6 soggetti.
- Per il Corso ITS "Tecnico Superiore per la Gestione e Promozione dei Beni enogastronomici locali" (Acronimo "PROCIBUS"), con sede ad Altamura (BA), presso il GAL Terre di Murgia, hanno completato il percorso e superato gli esami finali n.14 soggetti.



Altre, sono proseguite le attività didattiche dei n.6 Corsi ITS avviati nel 2022, finanziati dalla Regione Puglia nell'ambito del Fondo per l'Istruzione e Formazione Tecnica del Ministero dell'Istruzione e POR Puglia FESR-FSE 2014-2020 | Azione 10.3 - Procedura negoziale per la selezione di progetti formativi rientranti nell'intervento complesso di sviluppo e potenziamento dell'offerta di percorsi di Istruzione Tecnica Superiore denominato "ITS 4.0 - biennio 2022/2024" (DGR n. 1556/2022 - AD n.247 del 18/11/2022). Approvazione graduatoria AD n.295 del 14/12/2022. AUO del 20/12/2022. CUP B34D22004810009.

- Corso ITS "Tecnico Superiore dei Controlli e Certificazioni di Qualità delle filiere agroalimentari" (Acronimo "CCQAGRIFOOD") con sede a Bari;
- Corso ITS "Tecnico Superiore nella Gestione di

Qualità e Innovazione del Post Raccolta" (Acronimo "QUALITYPOST") con sede a Bari;

- Corso ITS "Tecnico Superiore del Marketing digitale, E-commerce e delle vendite dei prodotti agroalimentari" (Acronimo "EVEN") con sede a Foggia;
- Corso ITS "Tecnico Superiore nel Management della Filiera olivicola-olearia" (Acronimo "EVOO-Design") con sede a Locorotondo (BA);
- Corso ITS "Tecnico Superiore delle produzioni casearie e prodotti trasformati della carne" (Acronimo "TEC.PRO.LA.CA") con sede a Gioia del Colle (BA);
- Corso ITS "Tecnico Superiore della Valorizzazione del Patrimonio Enogastronomico" (Acronimo "VA.P.E.") con sede ad Andria (BT)

Le attività hanno coinvolto **circa n.150 studenti**.

Corsi ITS Academy
Tecnico Superiore delle produzioni casearie e prodotti trasformati della carne
Sede: OCIA del COLLE

APERTE LE ISCRIZIONI AI SEI CORSI ITS AGROALIMENTARE PUGLIA ANNUALITÀ 2022-24
SCANSIONA IL QR CODE O VAI SUL SITO: itsagroalimentarepuglia.it

Scadenza Iscrizioni: **01/10/2022**

ALTA SPECIALIZZAZIONE TECNICA POST DIPLOMA TITOLO FINALE V LIVELLO EQF
FINANZIATO AL 100%
DURATA 2000 ORE DI CUI 800 ORE DI STAGE

Corsi ITS Academy
Tecnico Superiore dei Controlli e Certificazioni di Qualità delle filiere agroalimentari
Sede: Bari c/o CCIAA

APERTE LE ISCRIZIONI AI SEI CORSI ITS AGROALIMENTARE PUGLIA ANNUALITÀ 2022-24
SCANSIONA IL QR CODE O VAI SUL SITO: itsagroalimentarepuglia.it

Scadenza Iscrizioni: **01/10/2022**

ALTA SPECIALIZZAZIONE TECNICA POST DIPLOMA TITOLO FINALE V LIVELLO EQF
FINANZIATO AL 100%
DURATA 2000 ORE DI CUI 800 ORE DI STAGE

Corsi ITS Academy
Tecnico Superiore nel Management della Filiera olivicola-olearia
Sede: LOCOROTONDO c/o ITS

APERTE LE ISCRIZIONI AI SEI CORSI ITS AGROALIMENTARE PUGLIA ANNUALITÀ 2022-24
SCANSIONA IL QR CODE O VAI SUL SITO: itsagroalimentarepuglia.it

Scadenza Iscrizioni: **01/10/2022**

ALTA SPECIALIZZAZIONE TECNICA POST DIPLOMA TITOLO FINALE V LIVELLO EQF
FINANZIATO AL 100%
DURATA 2000 ORE DI CUI 800 ORE DI STAGE

Corsi ITS Academy
Tecnico Superiore per l'innovazione e digitalizzazione nel post raccolta
Sede: RUTIGLIANO c/o IIS "Alpi Montale"

APERTE LE ISCRIZIONI AI SEI CORSI ITS AGROALIMENTARE PUGLIA ANNUALITÀ 2022-24
SCANSIONA IL QR CODE O VAI SUL SITO: itsagroalimentarepuglia.it

Scadenza Iscrizioni: **01/10/2022**

ALTA SPECIALIZZAZIONE TECNICA POST DIPLOMA TITOLO FINALE V LIVELLO EQF
FINANZIATO AL 100%
DURATA 2000 ORE DI CUI 800 ORE DI STAGE

Corsi ITS Academy
Tecnico Superiore della Valorizzazione del Patrimonio Enogastronomico
Sede: ANDRIA Scelta del Ministero dell'Istruzione e Superiori per la Ricerca in Agricoltura

APERTE LE ISCRIZIONI AI SEI CORSI ITS AGROALIMENTARE PUGLIA ANNUALITÀ 2022-24
SCANSIONA IL QR CODE O VAI SUL SITO: itsagroalimentarepuglia.it

Scadenza Iscrizioni: **01/10/2022**

ALTA SPECIALIZZAZIONE TECNICA POST DIPLOMA TITOLO FINALE V LIVELLO EQF
FINANZIATO AL 100%
DURATA 2000 ORE DI CUI 800 ORE DI STAGE

Corsi ITS Academy
Tecnico Superiore del Marketing digitale, E-commerce e delle vendite dei prodotti agroalimentari
Sede: FOGGIA c/o ENAC Puglia

APERTE LE ISCRIZIONI AI SEI CORSI ITS AGROALIMENTARE PUGLIA ANNUALITÀ 2022-24
SCANSIONA IL QR CODE O VAI SUL SITO: itsagroalimentarepuglia.it

Scadenza Iscrizioni: **01/10/2022**

ALTA SPECIALIZZAZIONE TECNICA POST DIPLOMA TITOLO FINALE V LIVELLO EQF
FINANZIATO AL 100%
DURATA 2000 ORE DI CUI 800 ORE DI STAGE

La Fondazione ha poi avviato n.4 percorsi per il biennio 2023-2025, finanziati a valere della Procedura negoziale per la selezione di progetti formativi rientranti nell'intervento complesso di sviluppo e potenziamento dell'offerta di percorsi di Istruzione Tecnologica Superiore denominato "ITS 4.0 - biennio 2023/2025" (DGR n. 1289/2023) - Finanziamento PNRR.

In particolare:

- Il Corso ITS "Tecnico Superiore per il Controllo della qualità delle produzioni agroalimentari" (Acronimo: "AGRI-Q") con sede a Locorotondo (BA), è stato avviato il 27/11/2023 con n.32 allievi.
- Il Corso ITS "Tecnico Superiore in Agricoltura biologica" (Acronimo: "AGRIBIO2023") con sede a Lecce, è stato avviato il 15/12/2023 con n.20 allievi.
- Il Corso ITS "Tecnico Superiore Innovation Manager nell'agroalimentare" (Acronimo: "IMAGINA") con sede a Bari, è stato avviato il 27/12/2023 con n.20 allievi.
- Il Corso ITS "Tecnico Superiore per la Produzione della birra (Mastro birraio)" (Acronimo: "MA.BI") con sede a Bari, è stato avviato il 29/12/2023 con n.20 allievi.

La soddisfazione degli studenti è rilevata mediante un questionario con cui valutano al termine di ciascuna Unità formativa, l'Unità formativa ed il docente.

Altre valutano il tutor d'aula e l'azienda dove hanno realizzato lo stage.

Nell'anno 2023, il grado di soddisfazione degli studenti si attesta mediamente ad un punteggio di 4,5/5.

OFFERTA FORMATIVA POST DIPLOMA 2023-25

- **Valorizzazione e Promozione dei prodotti agroalimentari** Sede: BARI
- **Innovation Manager nell'agroalimentare** Sede: BARI
- **Valorizzazione del patrimonio enogastronomico** Sede: BARI
- **Produzione della birra (Mastro birraio)** Sede: BARI
- **Controllo della qualità delle produzioni agroalimentari** Sede: LOCOROTONDO
- **Agricoltura biologica** Sede: LECCE

Corsi Gratuiti
DURATA 2000 ORE DI CUI 800 ORE DI STAGE
Diploma Ministeriale V livello EQF
Previsto il Diritto allo studio

Per INFO
FONDAZIONE ITS Agroalimentare Puglia
www.itsagroalimentarepuglia.it
segreteria@itsagroalimentarepuglia.it
Mobile: 3461816334

Studenti di scuole medie inferiori e/superiori e docenti

Nell'anno 2023 sono state realizzate attività di orientamento presso Istituti scolastici e non solo.

Complessivamente sono stati **raggiunti circa n.700 utenti**.

L'attività di orientamento ha consentito di instaurare rapporti diretti con circa n.30 docenti di scuole medie superiori, referenti per tale attività.

I soci

Nel 2023 la compagine sociale si è estesa con l'ingresso di n.7 nuovi soci, di cui n.6 Soci Fondatori e n.1 Membro Partecipante.

Le imprese del settore agroalimentare

Nel 2023 sono stati coinvolte complessivamente circa n.220 aziende per attività di rilevazione dei fabbisogni formativi, come partner di corsi, sedi di stage e/o sedi di visita didattica.

Sono state coinvolte grandi aziende e soprattutto PMI.

Al fine di progettare le attività di formazione, la Fondazione realizza l'analisi dei fabbisogni formativi attraverso interviste strutturate a i referenti aziendali. I dati e le osservazioni raccolte permettono di rilevare puntualmente

le esigenze delle imprese del settore. Queste hanno, infatti, la possibilità di segnalare temi e contenuti di interesse che possono essere condivisi.

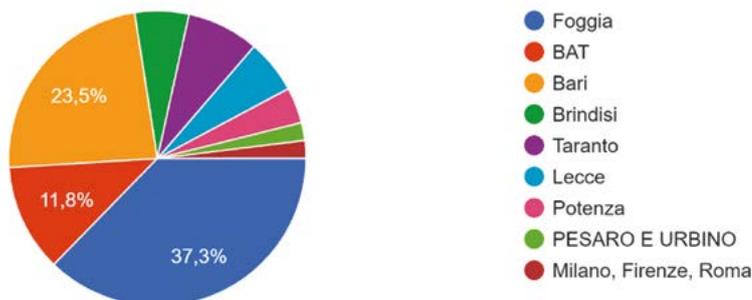
Il beneficio immediato che ne deriva è la possibilità di progettare corsi realmente rispondenti ai bisogni del settore agroalimentare. Inoltre, il contatto e lo scambio di informazioni tra la Fondazione e le imprese spesso favorisce l'ingresso nel mondo del lavoro dei diplomati ITS.

Risultati Indagine Rilevazione Fabbisogni Formativi e di Innovazione tecnologica 2023

Strumenti utilizzati: Questionario online

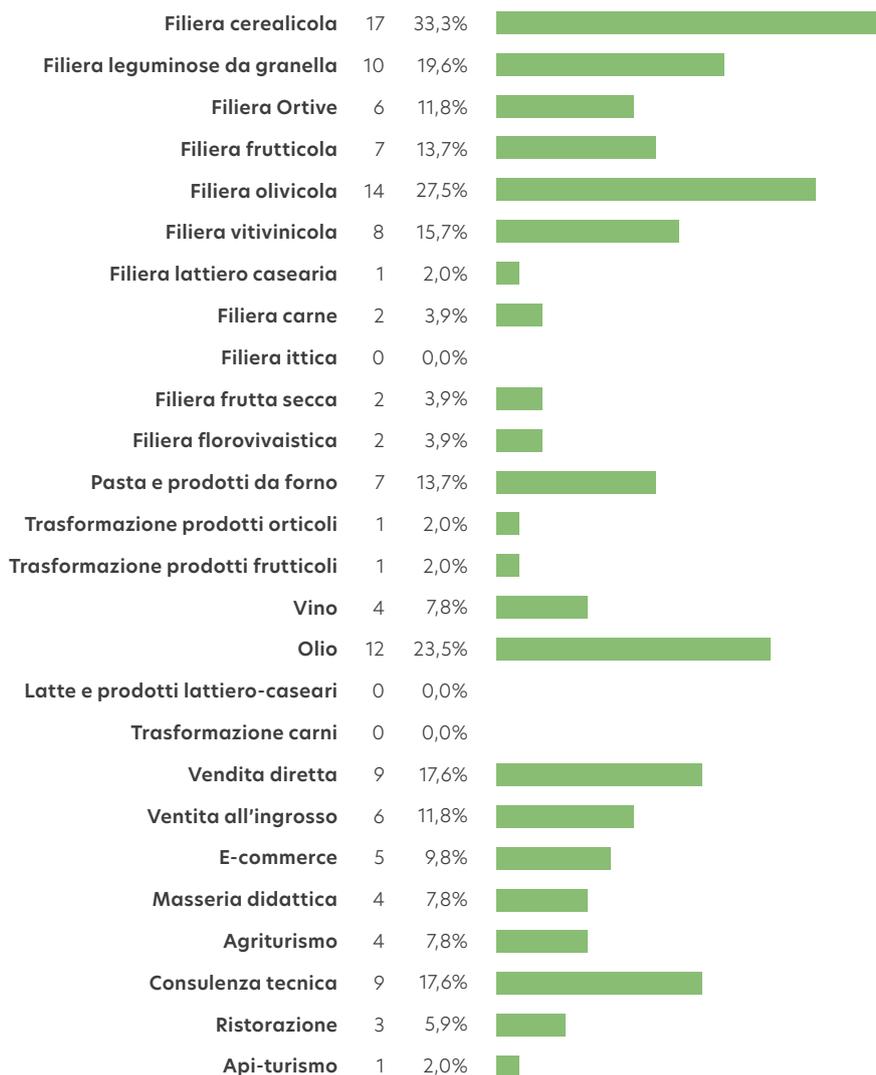
Sede dell'impresa - Provincia

51 risposte



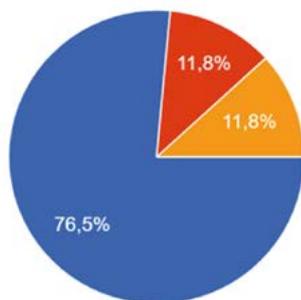
Di cosa si occupa la sua azienda? (possibili più risposte)

51 risposte



Classificazione dell'impresa

51 risposte



- Micro impresa (meno di 10 persone occupate)
- Piccola impresa (meno di 50 persone occupate)
- Media impresa (meno 250 persone occupate)
- Grande impresa (più di 250 persone occupate)

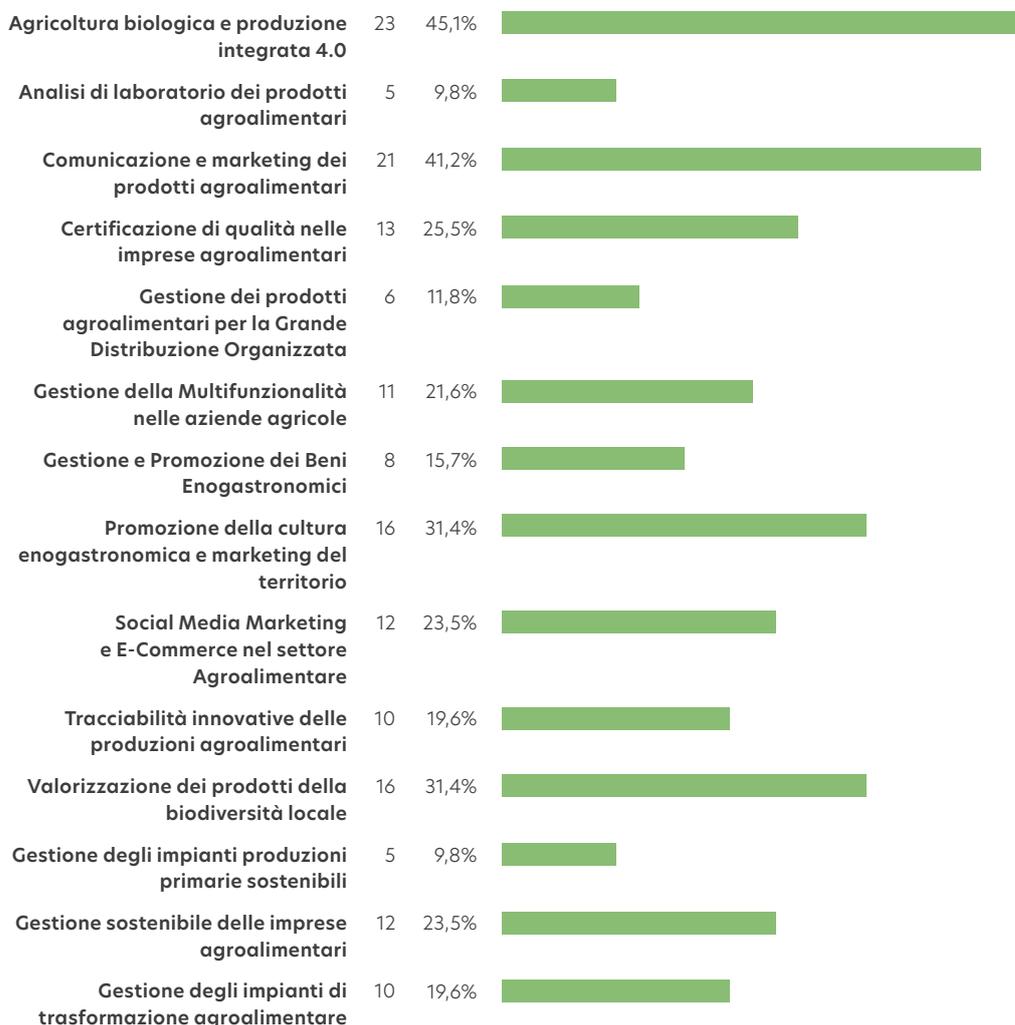
Quali sono gli obiettivi prioritari che l'azienda intende perseguire tramite la formazione?

50 risposte



Nei prossimi tre anni, potrebbe indicare i principali profili professionali di Tecnico Superiore di cui pensa di avere bisogno (assunzione o consulenza) per migliorare la presenza sul mercato della sua azienda?

51 risposte



La soddisfazione delle aziende, altresì, è rilevata mediante un questionario con cui valutano gli studenti al termine del periodo di stage.

Nell'anno 2023, **il grado di soddisfazione si attesta mediamente ad un punteggio di 8,5/10.**

Cittadini

La Fondazione ha operato per diffondere la cultura tecnico scientifica, la conoscenza del canale formativo ITS ed in dettaglio dell'offerta formativa in Puglia, oltre che sul territorio nazionale, per il settore agroalimentare a più livelli.

La Fondazione ha partecipato, ad esempio, alle seguenti Fiere/Eventi:

- EXPO Scuola Lavoro - Miggiano
- JOB&ORIENTA 2023 - Verona
- MECSPE 2023 - Bari
- Salone dello Studente - Bari
- DIDACTA - Firenze
- Festival OrientaMenti - Genova
- LOCUS Festival in Locorotondo
- BTM 4 JOB in Bari c/o Fiera del Levante
- Giornate FAI in Locorotondo
- Business Marketing Talks in Bari
- Convegno "Le sfide della transizioni" in Bari
- BRIO Festival in Toritto
- Villaggio del Gusto in Bari
- Bacco e Minerva in Locorotondo
- #Murgian3B in Andria
- Il Veliero Parlante in Copertino
- Eventi Settimana della Biodiversità Pugliese
- Live Evo Festival in Crispiano
- Festival "Birra Gnostra" in Noci
- Workshop "Vite Colte" in Barolo
- Festa del DUC in Locorotondo
- #Formailtuofuturo in Bari e Triggiano
- Sagra Vini e Vitigni Autoctoni in Locorotondo
- Festival dell'Agrobiodiversità in Locorotondo
- Agrilevante in Bari
- Sagra dell'Uva in Rutigliano
- Fiera del Lavoro in Gallipoli
- Fiera dell'Agricoltura in Sammichele di Bari
- Novello in Festa 2023 in Leverano
- Medibex 2023 in Bari

In particolare, per il Festival dell'Agrobiodiversità la Fondazione è stata nominata capofila dell'ATS sottoscritta per la formalizzazione dei rapporti tra i componenti del Nucleo Promotore di cui ha assunto la presidenza.





Punto 19 Festival "Birra Gnostra" in Noci



Punto 2 JOB&ORIENTA 2023 - Verona



Punto 5 DIDACTA - Firenze



Punto 9 Giornate FAI



Punto 9 Giornate FAI

Fornitori

Per l'acquisto di beni o la fornitura di servizi la Fondazione si avvale di fornitori iscritti nell'albo fornitori, periodicamente aggiornato.

L'affidamento avviene sulla base dell'esito di indagini di mercato, nel rispetto della normativa vigente.

Non si registrano reclami per ritardi nel pagamento di fatture/note spese.

Enti finanziatori



Obiettivo prioritario della Fondazione nei confronti della Regione Puglia e del Ministero dell'Istruzione al quale afferisce, è l'attuazione della propria "Mission", raggiungendo il punteggio più alto possibile sulla base degli indicatori di monitoraggio:



- Attrattività
- Occupabilità
- Professionalizzazione/permanenza in impresa
- Partecipazione attiva
- Reti interregionali

2.2 Punti di miglioramento per il futuro

- Continuare a perseguire l'efficienza dei percorsi formativi che devono mettere al centro i bisogni delle aziende e degli studenti ITS;
- Rafforzare la collaborazione tra i diversi attori coinvolti nei processi formativi, anche attraverso un adeguato sistema di valutazione quantitativa e qualitativa dei risultati da essi ottenuti;
- Consolidare e accrescere all'interno della Fondazione le competenze specialistiche ed esternalizzare le competenze standard;
- Continuare a perseguire l'efficienza e lo snellimento dei processi amministrativi che devono avere come focus l'utente e non solo il rispetto delle norme;
- Rafforzare la collaborazione con aziende e Istituti scolastici.

3

**Riclassificazione
del bilancio e
distribuzione del
valore aggiunto**

È necessario per un'organizzazione esprimere anche il valore economico che caratterizza il rapporto tra un certo stakeholder e l'organizzazione stessa. Il primo passaggio è quindi quello di presentare il bilancio economico (Stato Patrimoniale e Conto Economico) riletti in funzione degli stakeholder; ad esempio i ricavi possono essere espressi rispetto al donatore/contribuente/utente, i costi rispetto alla tipologia di fornitori o alla tipologia di servizi/prodotti che si realizzano.

Parte fondamentale del bilancio sociale è lo schema di riclassificazione del Conto economico "A Valore Aggiunto"; l'obiettivo è appunto quello di individuare ulteriormente i principali destinatari del Valore Aggiunto, cioè a dire della ricchezza, prodotta e distribuita. La determinazione di tale valore parte quindi dalla determinazione del valore netto della produzione caratteristica, dato dalla differenza tra l'ammontare di tutti i ricavi afferenti la gestione caratteristica e l'insieme di tutti i costi diretti e indiretti di produzione (esclusi gli oneri afferenti gli stakeholder dell'organizzazione).

Dedotto, da tale valore, il risultato della gestione extracaratteristica e l'ammontare di ammortamenti e accantonamenti si ottiene il Valore Aggiunto Complessivo Netto. Il Valore Aggiunto Netto rappresenta, quindi, l'aumento di ricchezza creato dalla Fondazione attraverso la propria attività di produzione di servizi, destinata ad essere distribuita tra tutti gli interlocutori, interni ed esterni, di un'organizzazione.

Compongono la categoria dello stakeholder "Personale" tutti coloro che hanno rapporti di lavoro prevalenti e di carattere duraturo con l'organizzazione.

Possiamo suddividere il personale in due fondamentali categorie:

- Personale dipendente (con contratto di lavoro a tempo determinato o indeterminato)
- Collaboratori

La remunerazione del personale, ovvero il valore aggiunto che l'organizzazione distribuisce a questa categoria di stakeholder, viene divisa in tre macroclassi:

- Dirette. Comprendono tutte le poste (finanziarie o in natura) che misurano il beneficio economico che scaturisce dal rapporto fra lavoratore e azienda. Ricadono in tale voce: le retribuzioni dirette vere e proprie, le quote di trattamento di fine rapporto (TFR), le provvidenze aziendali, i compensi in natura (non comprendono i rimborsi spese).
- Indirette. Sono quelle derivanti dal versamento dei contributi sociali che l'impresa versa a vantaggio del lavoratore

Uno degli stakeholder privilegiati nella distribuzione di Valore Aggiunto è la Pubblica Amministrazione: la remunerazione di questo portatore di interessi è traducibile come il beneficio economico che la Pubblica amministrazione trae dall'operato dell'organizzazione. In particolare le voci che concorrono a quantificare la remunerazione della Pubblica Amministrazione sono:

- Imposte dirette
- Imposte indirette

La remunerazione del sistema azienda.

Nel modello utilizzato l'azienda è considerata come stakeholder "a sé stante": la sua retribuzione, perciò, coincide con l'ammontare degli accantonamenti destinati a riserva.

Le liberalità esterne

Costituiscono vere e proprie distribuzioni e non remunerazioni: il dato ha comunque la sua evidente rilevanza in quanto esprime l'attenzione sociale dell'azienda nei confronti del mondo che la circonda.

Conto Economico

(valori espressi in Euro)

| Voce | Esercizio 2023 | % | Esercizio 2022 | % | Variaz. Assolute | Variaz. % |
|---|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|
| VALORE DELLA PRODUZIONE | 1.933.609 | 100,00 % | 1.759.902 | 100,00 % | 173.707 | 9,87 % |
| - Consumi di materie prime | 129.671 | 6,71 % | 17.255 | 0,98 % | 112.416 | 651,50 % |
| - Spese generali | 1.416.707 | 73,27 % | 1.301.548 | 73,96 % | 115.159 | 8,85 % |
| VALORE AGGIUNTO | 387.231 | 20,03 % | 441.099 | 25,06 % | (53.868) | (12,21) % |
| - Altri ricavi | 141.012 | 7,29 % | 196.101 | 11,14 % | (55.089) | (28,09) % |
| - Costo del personale | 274.819 | 14,21 % | 269.283 | 15,30 % | 5.536 | 2,06 % |
| - Accantonamenti | | | | | | |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | (28.600) | (1,48) % | (24.285) | (1,38) % | (4.315) | (17,77) % |
| - Ammortamenti e svalutazioni | 71.020 | 3,67 % | 69.076 | 3,92 % | 1.944 | 2,81 % |
| RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto) | (99.620) | (5,15) % | (93.361) | (5,30) % | (6.259) | (6,70) % |
| + Altri ricavi e proventi | 141.012 | 7,29 % | 196.101 | 11,14 % | (55.089) | (28,09) % |
| - Oneri diversi di gestione | 9.621 | 0,50 % | 34.665 | 1,97 % | (25.044) | (72,25) % |
| REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA | 31.771 | 1,64 % | 68.075 | 3,87 % | (36.304) | (53,33) % |
| + Proventi finanziari | 467 | 0,02 % | 2.643 | 0,15 % | (2.176) | (82,33) % |
| + Utili e perdite su cambi | | | | | | |
| RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari) | 32.238 | 1,67 % | 70.718 | 4,02 % | (38.480) | (54,41) % |
| + Oneri finanziari | (169) | (0,01) % | (7) | | (162) | (2.314,29) % |
| REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente) | 32.069 | 1,66 % | 70.711 | 4,02 % | (38.642) | (54,65) % |
| + Rettifiche di valore di attività finanziarie | | | | | | |
| + Proventi e oneri straordinari | | | | | | |
| REDDITO ANTE IMPOSTE | 32.069 | 1,66 % | 70.711 | 4,02 % | (38.642) | (54,65) % |
| - Imposte sul reddito dell'esercizio | 25.235 | 1,31 % | 22.287 | 1,27 % | 2.948 | 13,23 % |
| REDDITO NETTO | 6.834 | 0,35 % | 48.424 | 2,75 % | (41.590) | (85,89) % |



Agribusiness School
ITS Academy AgriPuglia

www.itsagroalimentarepuglia.it